

*Auditorium Casa dell'Economia  
mercoledì 5 febbraio 2025 | ore 9:45*

# L'ECONOMIA LARIANA DELLO SPORT: UN MONDO DA ESPLORARE E VALORIZZARE



**Carlo Guidotti**

Responsabile U.O. Studi e Statistica  
Camera di Commercio di Como-Lecco



**LAGO DI COMO**  
ITALIA  
UN MONDO UNICO AL MONDO



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

# Che cos'è lo sport?



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

Oxford Languages

sostantivo maschile



sport

/spòrt/

Attività che impegna, sul piano dell'agonismo oppure dell'esercizio individuale o collettivo, le capacità fisico-psichiche, svolta con intenti ricreativi ed igienici o come **professione**.  
"praticare gli s."

TRECCANI

**L'economia dello sport nella società moderna**

È ormai senso comune che l'attività sportiva abbia assunto una **dimensione economica progressivamente crescente nelle economie dei paesi sviluppati** da quando, alla fine degli anni Sessanta, dapprima negli Stati Uniti e successivamente nei paesi europei, essa è stata sempre più strutturata seguendo criteri di profitto, attraverso **organizzazioni manageriali** ed estendendo la logica di mercato ad attività precedentemente impostate secondo criteri del tutto diversi.

Il fenomeno di fondo alla base di questo processo è la continua riduzione del tempo di lavoro nel corso del 20° secolo e il contemporaneo aumento del tempo libero che nelle società ad alto livello di reddito è dedicato in parte sempre più rilevante alla pratica sportiva diretta o alla fruizione passiva – diretta o attraverso la televisione – di spettacoli sportivi. Questo nuovo settore di attività è stato oggetto di sempre maggiori investimenti monetari, sicché in un lungo cammino che corre lungo tutto il secolo la relazione fra sport ed economia è diventata sempre più stretta, fino a far prevedere che **quasi tutta l'attività sportiva sarà in futuro organizzata secondo regole di mercato**, nonostante le continue tensioni fra gli aspetti simbolici e sociali che essa conserva e i condizionamenti dettati dalle ferree esigenze dei bilanci.

## LO SPORT È RICONOSCIUTO NELLA COSTITUZIONE

Il 20/9/2023, il Parlamento italiano ha inserito il riconoscimento dello sport e la sua tutela nella Costituzione, integrando l'art. 33: *«La Repubblica riconosce il valore educativo, sociale e di promozione del benessere psicofisico dell'attività sportiva in tutte le sue forme»*

## IL VALORE DELL'INDUSTRIA DELLO SPORT

Secondo autorevoli ricerche (Censis, Università Bocconi, Università di Trento, Banca Ifis, ecc.), lo sport vale quasi il 2% del PIL nazionale; considerando l'indotto generato da produzioni e attività complementari e il turismo sportivo (0,5% del PIL), sfiora il 4% del PIL

## LA RIFORMA DEL LAVORO E DELLE PROFESSIONI NELLO SPORT

Dall'1/7/2023 le regole del lavoro sportivo sono cambiate. La nuova normativa amplia le tutele (assicurative e contrattuali) e stabilisce nuovi diritti per i lavoratori: atleti, allenatori, istruttori, direttori tecnici/di gara ecc. che esercitano attività sportiva retribuita a favore di associazioni sportive, società, federazioni, enti di promozione sportiva, ecc. Sono pure normate nuove figure: *manager*, addetti agli arbitri e ai direttori di gara, segretari generali, *data scientist*, osservatori, ecc.

# Le Camere di Commercio e lo sport:



## L'informazione economica:

**Gli Uffici Studi delle Camere di Commercio estrapolano, analizzano, commentano, diffondono dati e informazioni.**



- FONTI:**
- Registro Imprese camerale
  - Indagine Excelsior su previsioni di assunzione imprese
  - ...
- ESTERNE**
- ISTAT / Eurostat
  - Banca d'Italia
  - Regione Lombardia / Polis
  - ...



**I DATI SONO INDISPENSABILI  
PER ASSUMERE DECISIONI CONSAPEVOLI**

# La collana editoriale camerale sull'economia dello sport:



Novembre  
2021



Novembre  
2022



Novembre  
2023



Novembre  
2024

[www.comolecco.camcom.it/pagina761\\_leconomia-dello-sport.html](http://www.comolecco.camcom.it/pagina761_leconomia-dello-sport.html)

5



# Prossima pubblicazione (novembre 2025):



Report sul **valore economico** delle Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026 e sulla **legacy** (ovvero sul lascito: «cosa resterà al territorio» al termine dell'appuntamento)



non dimenticando altri grandi eventi sportivi con rilevanti impatti turistici:



6



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



## Cicloturisti e spettatori valgono 50 milioni all'anno

Lo studio di Banca Ifis sull'appuntamento che chiude la stagione: così la bicicletta serve a valorizzare il territorio

## Lombardia che affare

Gazzetta dello Sport, 1 ottobre 2022

## Gran Premio di Formula 1 a Monza Dodici milioni di euro per il Lecchese

La Provincia, 27 agosto 2024

## Il turismo sportivo vale oltre 7,2 miliardi e recupera i valori del 2019

Il fatturato dello sport system italiano supera i 102 miliardi secondo «l'Osservatorio sullo Sport System italiano di Banca Ifis». Il prossimo week end la

Il Sole 24 Ore, 15 maggio 2023

SFIDA: CREARE AGGREGAZIONE PER PROMUOVERE L'ECONOMIA DELLO SPORT. GENERARE POSTI DI LAVORO, COLLEGANDO IN UN SISTEMA INTEGRATO SPORT, TURISMO, CULTURA, FILIERE PRODUTTIVE, FOOD (PRODOTTI TIPICI), COMMERCIO ECC.

## «I Giochi vero spartiacque Il turismo montano dovrà ridefinire se stesso»

La Provincia, 12 giugno 2023

## Verso le Olimpiadi Eventi e cultura per attirare turisti

La Provincia, 13 marzo 2022

## Olimpiadi, anche i Piani di Bobbio sede degli allenamenti degli atleti

La Provincia, 23 gennaio 2023

## Il turismo all'aria aperta piace Negli ultimi anni cresciuto del 7,5%

La Provincia, 30 giugno 2024



## Circoli velici, scuole di vela e Yacht Club

Le strutture nelle province



## Campi da golf, maneggi, centri ippici e scuole di equitazione

Le strutture nelle province



## Sci nautico, wakeboard, windsurf e diving center

Le strutture nelle province



## Distribuzione degli eventi internazionali



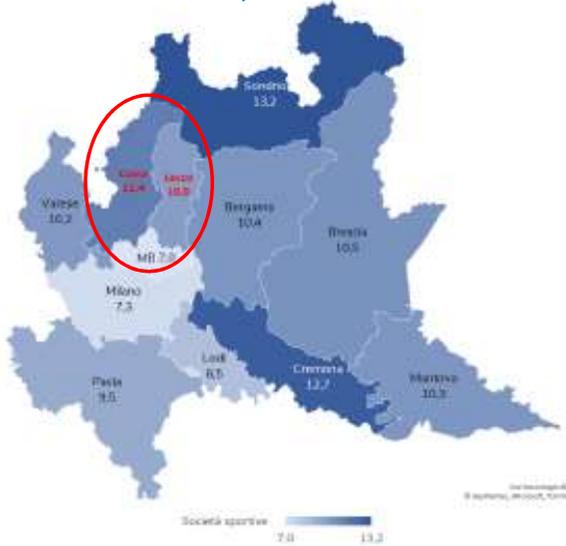
di cui eventi sul lago

Totale eventi in provincia

**ALCUNI CONTENUTI:**  
*Benchmarking*  
 su offerta sportiva e attrazione grandi eventi con gli altri laghi prealpini



N° società sportive x 10.000 residenti, anno 2020



N° atleti x 10.000 residenti, anno 2020



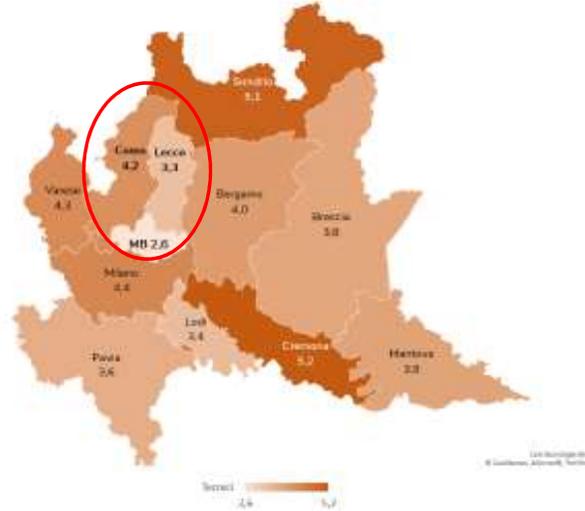
N° persone che praticano sport in modo continuo e saltuario. Anni 2015-2021



N° strutture e studi medici autorizzati al rilascio di certificati di attività sportiva

Provincia	2020
Bergamo	14
Brescia	14
Como	15
Cremona	8
Lecco	7
Lodi	8
Mantova	7
Milano	39
Monza e Brianza	23
Pavia	9
Sondrio	4
Varese	18
Area Iariana	22
Lombardia	166

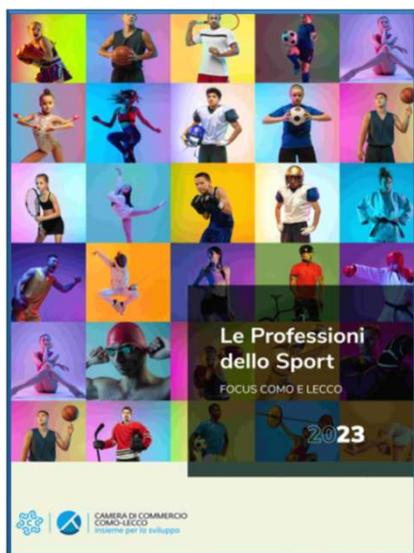
N° tecnici x 10.000 residenti, anno 2020



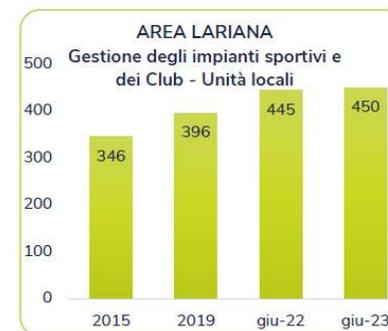
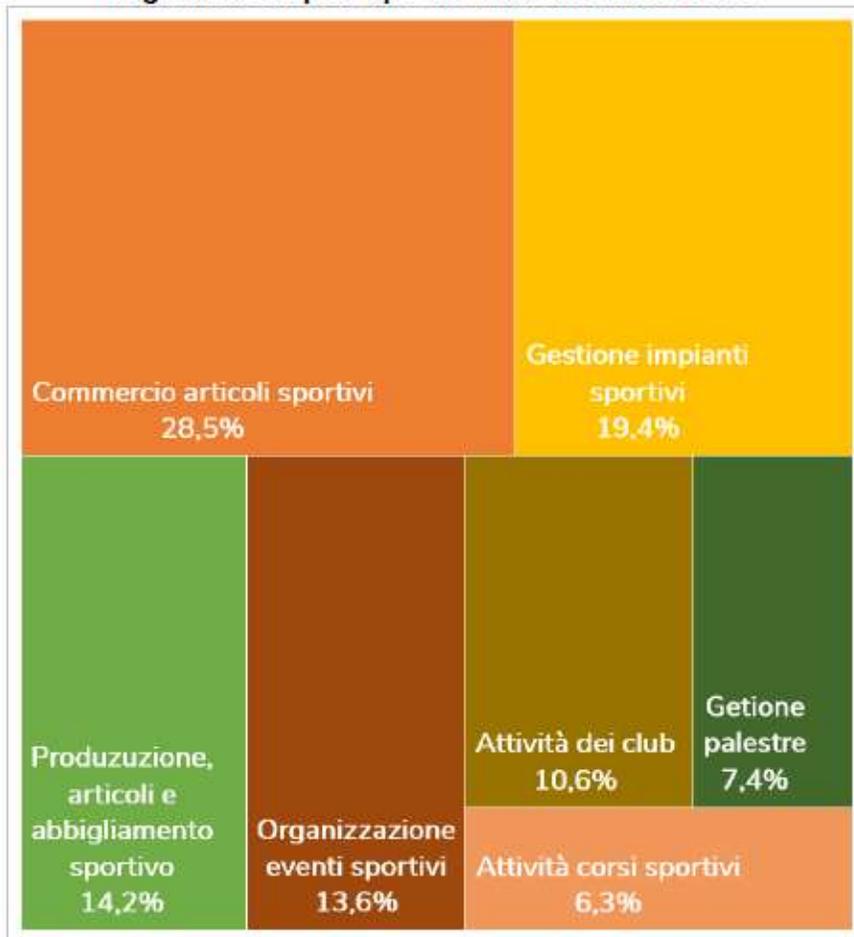
N° addetti unità locali settore sport x 10.000 residenti, anno 2020



**ALCUNI CONTENUTI:**  
 Dati consistenza sport nelle province (praticanti, atleti, tecnici, società sportive, addetti imprese, studi medici)



## Sistema sportivo nell'area lariana – Distribuzione % degli addetti per tipo di attività. Anno 2023



### ALCUNI CONTENUTI:

«Peso» addetti sistema sportivo; elenco requisiti necessari per esercitare alcune professioni sportive

### 10 PROFESSIONI DELLO SPORT:

- Maestro e istruttore di tennis e padel
- Istruttore di golf
- Maestro di sci
- Guida e accompagnatore media montagna
- Guida cicloturistica/sportiva
- Istruttore di vela e surf
- Mental coach sportivo
- Medico sportivo
- Videomaker sportivo
- Tecnico gestione impianti sportivi



Le attività «più svolte» dai turisti in provincia di Como (valori %)



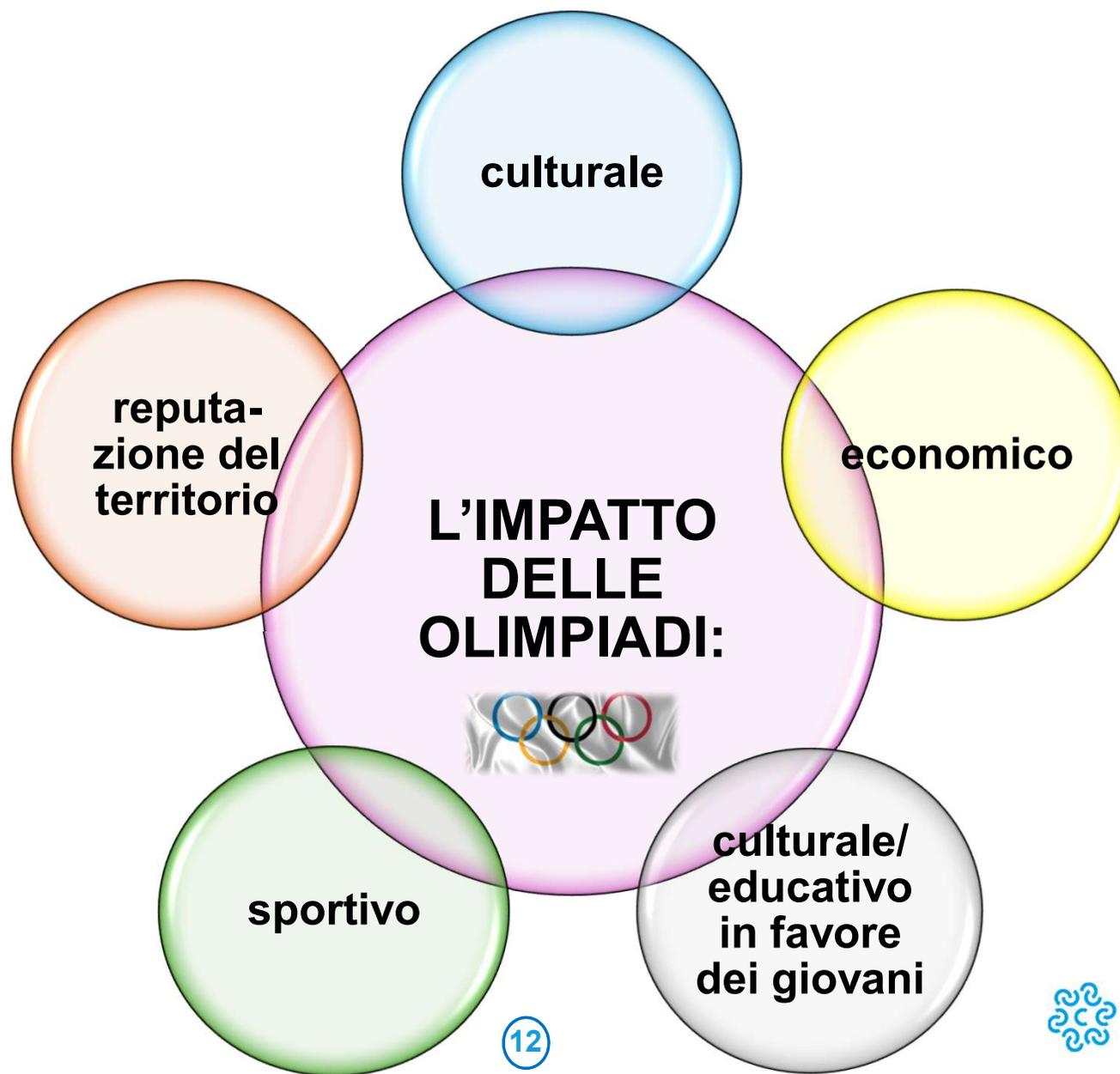
Le attività «più svolte» dai turisti in provincia di Lecco (valori %)



## ALCUNI CONTENUTI:

*Rating* dello sport tra le attività più svolte dai turisti; posizioni Lecco e Como nell'indice di sportività Sole 24 Ore





# Lo sport è strettamente associato a:



✓ turismo...

**20/24** March 2024  
Lake Como  
Northern Italian Lakes International Workshop



✓ professioni tradizionali...



✓ tecnologia, scienza e innovazione...

**POLITECNICO** Human Performance Lab  
MILANO 1863  
Riabilitazione, sport inclusione

POLO TERRITORIALE DI LECCO

... MA SOPRATTUTTO  
AI GIOVANI!





# GRAZIE!

*Per approfondimenti:*

*[studi@comolecco.camcom.it](mailto:studi@comolecco.camcom.it)*

*[www.comolecco.camcom.it/pagina298\\_analisi-delleconomia-dellarea-lariana.html](http://www.comolecco.camcom.it/pagina298_analisi-delleconomia-dellarea-lariana.html)*

*Tel. 0341/292233*

